الاستراتيجيات و التخطيط · BI16

مبادئ وسياسات حوكمة الشركات

تنمية سياسات وتنفيذها

المدة	الرسوم	البرنامج	
أسبوع واحد	**من £3,100**	**الاستراتيجيات و التخطيط**	
الرمز	اللغة	الشهادة	
BI16	**العربية**	**شهادة حضور**	

المقدمة

تعد حوكمة الشركات من الموضوعات المهمة لجميع الشركات المحلية والعالمية في عصرنا الحاضر، إذ أن االزمات المالية التي عانى بسببها االقتصاد العالمي وضعت مفهوم حوكمة الشركات ضمن االولويات. وتركز أنظمة وقوانين الحوكمة في العالم على الحد من استخدام السلطة اإلدارية في غير مصالح المساهمين، وتعمل على تفعيل أداء مجالس اإلدارة في تلك الشركات، وكذلك تعزيز الرقابة الداخلية ومتابعة تنفيذ اإلستراتيجيات وتحديد االدوار والصالحيات لكل من المساهمين، ومجلس اإلدارة، واإلدارة التنفيذية، وأصحاب المصالح، عالوة على تأكيد أهمية الشفافية واإلفصاح. إن مفهوم حوكمة الشركات هو منهج إصالحي وآلية عمل جديدة من شأنها ترسيخ نزاهة المعامالت المالية بوضع محددات تخدم المصالح العامة والحقوق الخاصة للمساهمين.

في السنوات الأخيرة ، تضاعف تركيز واهتمام كليات إدارة الأعمال والهيئات التشريعية على مبادئ وسياسات حوكمة الشركات. هناك نماذج مختلفة لحوكمة الشركات ، لكنها تهدف جميعها إلى تنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح فيها. تبدأ نماذج الحوكمة ، كما يتم تطبيقها على نطاق واسع في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة ، بزيادة ثروة المساهمين مع التركيز على حقوق المالك ، بينما تشمل النماذج الأخرى المطبقة في ألمانيا واليابان الموظفين والمصرفيين.

اهداف دورة المبادئ وسياسات حوكمة الشركات

تؤهلك هذه الدورة التدريبية حول مبادئ وسياسات حوكمة الشركات، لإكتساب المهارات التالية:

- تقييم الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين ومدققي الحسابات والإدارة العليا والمسؤولين.
- استخدام أفضل الممارسات في حوكمة الشركات.
- وضع قائمة بالمبادئ الأساسية لحوكمة الشركات وأهميتها.
- تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى حوكمة الشركات.
- تحليل هياكل حوكمة الشركات وسياسات إدارة المخاطر.

منهجية دورة المبادئ وسياسات حوكمة الشركات

سيتلقى المشاركون في هذه الدورة تدريباً شاملاً حول الموضوعات التي تغطيها محاور هذه الدورة التدريبية بإستخدام مجموعة متنوعة من تقنيات تعليم الكبار تشمل منهجية الدورة والعروض بالفيديو، والحالات الدراسية، والمناقشات الجماعية، والأنشطة التجريبية، والتشخيص الذاتي والتقييم الجماعي، وبناء السيناريوهات.

تأثير دورة المبادئ وسياسات حوكمة الشركات على المؤسسة

يرتبط نجاح المؤسسة بدرجة تطوير أداء موظفيها، خاصة عندما يتعلق الأمر بإتقان المهارات

التالية:

- تحديد حقوق ومسؤوليات المّلاك.
- تقييم سلطات مجلس الإدارة.
- تحديد أصحاب المصالح في المؤسسة.
- فهم هيكلية مجلس الإدارة.
- تقييم زيادة الثروة.
- معرفة اساسيات بيئة التحكم.
- تحليل لجان مجلس الإدارة.

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لمجموعة واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- المستشارين القانونيين
- المحامين والمدققين الداخليين والخارجيين
- رؤساء الدوائر المختلفة لاسيما المالية وشؤون الموظفين
- الإدارة العليا
- المدراء الماليين
- أعضاء مجلس الإدارة
- المدراء العامين والتنفيذيين

محاور الدورة

اليوم الأول

- نظرة شاملة في حوكمة المؤسسات
- تعريف حوكمة المؤسسة
- مدونة قواعد السلوك العالمية
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات
- فلسفات تؤثر في الحوكمة
- نطاق حوكمة المؤسسة

اليوم الثاني

- واجبات وحقوق المدراء
- المدققون الداخليون والخارجيون
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- أصحاب المصالح
- أنواع مختلفة للمدراء
- المؤسسات الاستثمارية وأصحاب حقوق الأقلية
- آثار فشل الحوكمة

اليوم الثالث

- اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر
- حقوق المساهمين
- مجلس الإدارة الفعال
- إطار عمل "ديلويت" للحوكمة
- دور رئيس مجلس الادارة والمدراء التنفيذيين
- مجلس الادارة
- بيئة المراقبة للشركات

- لجنة التدقيق

اليوم الرابع

- نموذج زيادة ثروة المؤسسة
- نماذج عالمية للحوكمة
- نموذج زيادة ثروات المساهمين
- سياسة المكافآت لأعضاء مجلس الادارة والمديرين التنفيذين
- الحصول على معلومات دقيقة في الوقت المناسب
- المعاملات مع أطراف ذات علاقة
- مقارنة النتائج المالية والتشغيلية بأهداف الشركة

اليوم الخامس

- الاختيار وتحديد المكافآت والرواتب وتقييم عمل المجلس
- تخطيط وتنظيم أهداف وموارد الحوكمة
- البدء بمجلس الادارة
- الشبكة الدولية لحوكمة الشركة
- تحليل نظام الحوكمة الحالي
- مبادئ الحوكمة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
- هيكليات بديلة للمجلس
- تبليغ وتطبيق مبادئ الحوكمة

المواعيد والمدن

التاريخ	المدينة	المدة	الرسوم
23 - 27 نوفمبر 2026	برشلونة (اسبانيا)	أسبوع واحد	£5,000
30 نوفمبر 2026 - 4 ديسمبر 2026	مدريد (اسبانيا)	أسبوع واحد	£5,000
7 - 11 ديسمبر 2026	مانشستر	أسبوع واحد	£5,150
13 - 17 ديسمبر 2026	دبي (الامارات العربية المتحدة)	أسبوع واحد	£3,650
13 - 17 ديسمبر 2026	القاهرة (مصر)	أسبوع واحد	£3,100
13 - 17 ديسمبر 2026	المنامة (البحرين)	أسبوع واحد	£3,650
14 - 18 ديسمبر 2026	لندن (المملكة المتحدة)	أسبوع واحد	£5,000
14 - 18 ديسمبر 2026	امستردام (هولندا)	أسبوع واحد	£5,150
20 - 24 ديسمبر 2026	شرم الشيخ	أسبوع واحد	£3,500
21 - 25 ديسمبر 2026	الدار البيضاء (المغرب)	أسبوع واحد	£3,600
27 - 31 ديسمبر 2026	عمان (الاردن)	أسبوع واحد	£3,100

سجّل أو استفسر عن هذه الدورة عبر الموقع
https://www.hplustraining.com/lang-arabic/categories/strategies-planning/BI16
training@hplustraining.com · +44 74 0108 8599 · +90 539 827 59 14